

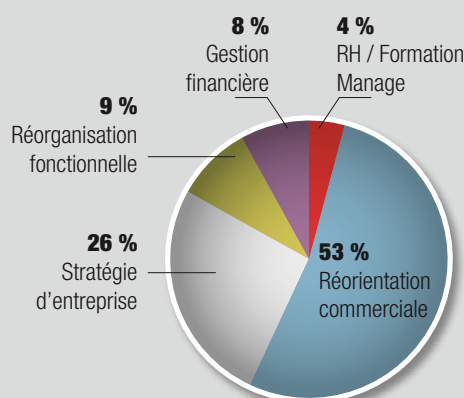
# MEDEF SAVOIE. PARTENAIRE DU DÉVELOPPEMENT DE VOTRE ENTREPRISE

## LE FONDS RÉGIONAL D'ACTION D'URGENCE POUR LES DIRIGEANTS

Mis en place dans le cadre d'un partenariat signé entre le MEDEF Rhône-Alpes et le Conseil régional Rhône-Alpes, le Fonds Régional d'Action d'Urgence – Dirigeants est un dispositif qui permet aux entrepreneurs de prévenir et d'anticiper les difficultés.

Ce fonds permet aux dirigeants de PME/PMI savoyards, dont l'effectif est inférieur à 250 personnes, de recourir à un cabinet de conseil, pour les accompagner dans leurs démarches de repositionnement stratégique et de réorganisation de l'entreprise. Après un prédiagnostic de l'entreprise, le FRAU Dirigeant permet, sur une durée de 1 à 3 jours, à la fois d'établir un diagnostic stratégique approfondi par un état des lieux de la situation de l'entreprise, réalisé par un consultant labellisé FRAU-Dirigeant, d'identifier des leviers de rebond par des préconisations adaptées et au consultant sélectionné de faire des préconisations et de soumettre en place un plan d'action. Intégralement financé par le Conseil régional Rhône-Alpes, le FRAU Dirigeant est mis en œuvre par le MEDEF Savoie. Compte tenu du renouvellement de l'aide accordée par le Conseil régional Rhône-Alpes pour 2012, il est encore temps pour les chefs d'entreprises de profiter de ce dispositif qui, depuis 2009, permet chaque année à plus de 120 entreprises d'envisager des solutions de rebond afin de ne pas être en difficulté durable.

### RÉPARTITION DES PRÉCONISATIONS FAITES PAR LES CONSULTANTS AUPRÈS DES 125 ENTREPRISES DIAGNOSTIQUÉES



## MEDEF Savoie

Votre contact :

**Marine COQUAND**,  
Chargée de mission Mode  
d'Emploi au MEDEF Savoie  
au 04 79 65 33 80  
mcoquand@medef-savoie.fr

Rhône-Alpes <sup>Région</sup>



#### Mille SARL

DG : Bernard MILLE  
Chargé d'affaire : Arnaud MILLE  
Z.I. Longefan. 73300 HERMILLON  
12 salariés (3 recrutements en cours)  
CA de 1,5 M€.

### LE SOUTIEN DU FRAU DIRIGEANT NOUS A RÉELLEMENT FAIT PASSER D'UN MODE ARTISANAL À UN MODE INDUSTRIEL.

Bernard Mille.

*démarche nous a réellement fait prendre conscience que nous avons un outil performant, et que repositionner notre organisation nous permettrait de fixer de nouveaux axes de développement.*

*Nous avons été très assidus et participatifs à toutes les réunions, et nous avons pu combler nos points faibles, notamment nous avons pu mettre en place un service administratif de qualité. Le recensement de nos points faibles et de nos points forts nous a beaucoup apporté, comme j'aime à le dire, cela nous a réellement fait passer d'une organisation artisanale à une organisation industrielle.*

*Arnaud, mon fils, qui a 25 ans et aspire à reprendre l'entreprise, a tout aussi appris que moi et je puis vous dire que nous avons confiance dans notre organisation grâce au dispositif FRAU Dirigeant, et depuis nous avons encore investi 850 000 € dans de nouvelles machines-outils.»*

Cette PMI mauriennaise est présente sur les marchés de la mécanique d'usinage, la mécano-soudure, la maintenance industrielle et l'analyse préventive d'usure. Cette entreprise familiale, créée par Bernard Mille en 1980, a fait parler d'elle en récupérant le marché de maintenance de l'ascenseur de la Tour Eiffel. Installée à Hermillon et à Pontamafrey, cette entreprise est suivie sur son territoire par Maurienne Expansion et a fait l'objet du dispositif FRAU Dirigeant Medef Savoie.

«Ce dispositif s'est appliqué dans un moment clé de l'entreprise, où des difficultés pouvaient apparaître au moment où mon fils prenait ses marques dans la PMI. Nous réalisons un CA de 1,1 M€ dans un avenir incertain et cette



#### LE PRÉSIDENT DU MEDEF SAVOIE

**ANDRÉ DENIS PIOT**

«Dans un environnement déstabilisé, et sans visibilité, les PME ont besoin d'être soutenues, et ce dispositif FRAU Dirigeant est une réelle occasion pour certaines entreprises qui ont de belles opportunités à condition d'être organisées et performantes. Nous nous sommes donné les moyens en engageant une chargée de mission qualifiée, Marine Coquand, qui rencontre les entreprises dans le cadre des nombreux réseaux territoriaux qui font la force de l'économie savoyarde. Nous communiquons de façon importante, car la période nous amène à donner un temps d'avance aux entreprises de moins de 250 personnes en Savoie. Le diagnostic réalisé dans le cadre du dispositif recèle très souvent de vraies niches de performances méconnues du chef d'entreprise, alors en 2012, nous redoublons d'efforts pour que les PME-PMI bénéficient de ce soutien.»

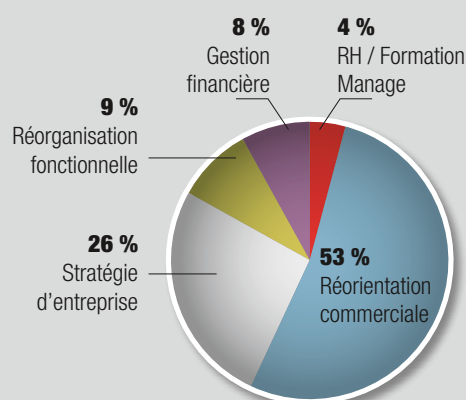
# MEDEF HAUTE-SAVOIE. PARTENAIRE DU DÉVELOPPEMENT DE VOTRE ENTREPRISE

## LE FONDS RÉGIONAL D'ACTION D'URGENCE POUR LES DIRIGEANTS

Mis en place dans le cadre d'un partenariat signé entre le MEDEF Rhône-Alpes et le Conseil régional Rhône-Alpes, le Fonds Régional d'Action d'Urgence – Dirigeants est un dispositif qui permet aux entrepreneurs de prévenir et d'anticiper les difficultés.

Ce fonds permet aux dirigeants de PME/PMI savoyardes, dont l'effectif est inférieur à 250 personnes, de recourir à un cabinet de conseil, pour les accompagner dans leurs démarches de repositionnement stratégique et de réorganisation de l'entreprise. Après un prédiagnostic de l'entreprise, le FRAU Dirigeant permet, sur une durée de 1 à 3 jours, à la fois d'établir un diagnostic stratégique approfondi par un état des lieux de la situation de l'entreprise, réalisé par un consultant labellisé FRAU-Dirigeant, d'identifier des leviers de rebond par des préconisations adaptées et au consultant sélectionné de faire des préconisations et de soumettre en place un plan d'action. Intégralement financé par le Conseil régional Rhône-Alpes, le FRAU Dirigeant est mis en œuvre par le MEDEF Savoie. Compte tenu du renouvellement de l'aide accordée par le Conseil régional Rhône-Alpes pour 2012, il est encore temps pour les chefs d'entreprises de profiter de ce dispositif qui, depuis 2009, permet chaque année à plus de 120 entreprises d'envisager des solutions de rebond afin de ne pas être en difficulté durable.

### RÉPARTITION DES PRÉCONISATIONS FAITES PAR LES CONSULTANTS AUPRÈS DES 125 ENTREPRISES DIAGNOSTIQUÉES



**MEDEF**  
Haute-Savoie

Votre contact :

**Noémie TEBOUL**,  
Chargée de mission  
Mode d'Emploi  
au MEDEF Haute-Savoie  
au 04 50 52 39 25  
nteboul@medefhautesavoie.com

**Rhône-Alpes** Région



#### Rustik Meubles à vivre

DG : Serge Blanco  
30 rue de la Vallée  
Angle Route des Creuses. 74600 Seynod  
11 salariés sur 4 points de vente  
CA de 2 M€.

“ **LE SOUTIEN DU FRAU DIRIGEANT  
NOUS A PERMIS DE METTRE EN PLACE  
UNE ORGANISATION PERFORMANTE.** ”

Serge Blanco.

*devoir de réorganisation de notre entreprise multisites. On se trouve souvent seul dans la gestion de son entreprise, sans avoir le temps de faire de la veille sur les bonnes pratiques. Le dispositif FRAU Dirigeant a permis de pointer les points forts et les points faibles de notre structure, et j'ai ainsi pu mettre en place des tableaux de bord mensuels qui sont des vrais outils de pilotage qui manquaient dans l'entreprise.*

*Ensuite, en matière de GRH, nous avons pu regarder l'adéquation entre les profils des personnes et le poste occupé, et nous avons pu réorganiser avec l'aide d'un organigramme clair et efficace.*

*Enfin, et ce n'est pas le moindre apport, nous avons pris conscience de l'importance de travailler sur de nouveaux produits, de nouveaux partenariats, ou de nouveaux services aux clients.»*

Cette entreprise, basée à Seynod, est une PME très connue dans le domaine de la vente de meubles de qualité, implantée depuis 1991 dans les Pays de Savoie avec aujourd'hui 3 magasins sur Seynod/Annecy, Challes les Eaux/Chambéry et Albertville. Selon son dirigeant, Serge Blanco, la profession a été très touchée par la crise de 2008-2009 et il était stratégique de se donner de nouveaux moyens (nouvelle dénomination, nouveau graphisme, site internet...) au moment d'une crise conjoncturelle du secteur du meuble.

«J'ai eu l'occasion par une relation au Medef d'entendre parler du dispositif FRAU Dirigeant, et j'ai de suite saisi cette opportunité, car cela correspondait à un



#### LE DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL DU MEDEF HAUTE-SAVOIE

**PATRICK LUCOTTE**

«Le FRAU Dirigeant est un outil performant aujourd'hui pour bon nombre de sociétés où le chef d'entreprise se sent trop seul pour faire face à des difficultés ou à une période de crise. Notre structure se veut un relais permanent entre les entreprises et les structures d'appui et de conseil. D'ailleurs, la réussite des quatre clubs TPE sur les territoires conforte ce besoin des petites entreprises de prendre un temps de respiration pour échanger. Nous n'hésitons pas à proposer ce dispositif lors de nos réunions, car notre chargée de mission, Noémie Teboul, accompagne les TPE-PME qui trouvent dans le FRAU Dirigeant un vrai espace de respiration leur permettant de se réorganiser ou de se développer au moment où l'entreprise concernée en a le plus besoin.»